

ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ

Муниципального бюджетного учреждения дополнительного
образования «Детская музыкальная школа»
Муниципального образования Кандалакшский район
(наименование учреждения)

на 2021 — 2024 годы

СОДЕРЖАНИЕ

Паспорт программы	3
Паспорт учреждения	7
Анализ текущего состояния и деятельности учреждения	8
Кадровое обеспечение	11
Материально-техническое обеспечение учреждения	12
Направления деятельности учреждения	13
SWOT- анализ	18
Концепция развития учреждения	21
Механизм и план реализации программы	22
Целевые индикаторы и показатели программы	24
Финансовое обеспечение и план мероприятий программы	25

ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ

Наименование программы	Программа развития МБУ ДО «Детская музыкальная школа» на 2021-2024 гг. «Совершенствование, развитие, успех»
Исполнитель Программы	Педагогический коллектив МБУ ДО ДМШ
Цель программы	<ul style="list-style-type: none"> - Повышение конкурентоспособности МБУ ДО ДМШ в условиях изменяющегося социального запроса и муниципального заказа - комплексное развитие Учреждения для обеспечения доступности, вариативности, открытости, повышения качества услуг; - раскрытие творческого потенциала и развитие креативности детей и взрослых; - создание локального сообщества творческих и социально-активных детей, родителей и жителей муниципального образования
Задачи	<ul style="list-style-type: none"> - Формирование позитивного имиджа МБУ ДО ДМШ. - Создание открытого, дружелюбного пространства и атмосферы, вдохновляющей творческую активность - Разработка эффективных механизмов использования социокультурного пространства района и города в образовательно-воспитательной деятельности. - Расширение сетевого взаимодействия. - Создание условий для обновления содержания и качества образования, удовлетворяющего современным требованиям личности, семьи, общества, государства. - Создание условий для совершенствования информационных ресурсов МБУ ДО ДМШ, в том числе интернет-технологий (совершенствование сайта учреждения). - Создание условий для совершенствования образовательно-воспитательной деятельности в МБУ ДО ДМШ - Разработка системы поэтапного обновления, использования и сохранения материально-технической базы МБУ ДО ДМШ и его финансовых ресурсов для реализации различных направлений деятельности.
Сроки и этапы реализации	<p>I этап – проектировочный – 2021 год:</p> <ul style="list-style-type: none"> – анализ исходного состояния МБУ ДО ДМШ на 2021 год; – определение приоритетных направлений развития; – организационно-методическая работа по определению условий, форм и методов работы для реализации направлений Программы; – создание условий, необходимых для обеспечения Программы. <p>II этап – внедренческий – 2022 годы:</p> <ul style="list-style-type: none"> – проведение работ по капитальному/текущему ремонту; – переоснащение и модернизация материально-технической базы МБУ ДО ДМШ; – внедрение и реализация новых направлений и форм деятельности по направлениям Программы;

	<ul style="list-style-type: none"> – обеспечение оптимальных условий (кадровых, методических, информационных для реализации программных мероприятий); – промежуточный анализ реализации Программы развития и её корректировка. – III этап – завершающий – 2024 год: – анализ достигнутых результатов и определение перспектив дальнейшего развития МБУ ДО ДМШ; – разработка методических материалов по предъявлению результатов деятельности. 	
Финансовое обеспечение программы, тыс. рублей	Всего по программе	90 043 520,00
	Муниципальный этап	
	Всего	87 027 600,00
	из них:	
	2021	21 756 900,00
	2022	21 756 900,00
	2023	21 756 900,00
	2024	21 756 900,00
	Областной бюджет	
	Всего	671 520,00
	из них:	
	2021	671 520,00
	2022	0,00
	2023	0,00
	2024	0,00
	Федеральный бюджет	
	Всего	1 644 120,00
	из них:	
	2021	1 644 120,00
	2022	0,00
	2023	0,00
	2024	0,00
	Внебюджетные источники	
Всего	700 280,00	
из них:		
2021	175 070,00	
2022	175 070,00	
2023	175 070,00	
2024	175 070,00	

<p>Основной ожидаемый результат</p>	<p>Реализация Программы обеспечит к 2025 году следующие результаты:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Укомплектованность учреждения педагогическими кадрами. - Выполнение в полном объёме муниципального задания. - Удовлетворённость родителей (законных представителей), обучающихся качеством образовательных услуг в МБУ ДО ДМШ. - Обновление материально-технического и методического обеспечения образовательного процесса - Стабильно высокий уровень достижений обучающихся МБУ ДО ДМШ. - Развитие новых, современных и привлекательных для обучающихся, видов творческой деятельности.
<p>Основные показатели</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Количество реализуемых дополнительных предпрофессиональных общеобразовательных программ в области искусств. - Доля детей, ставших победителями и призерами региональных, всероссийских и международных мероприятий; - Сохранность контингента; - Доля учащихся осваивающих дополнительные предпрофессиональные общеобразовательные программы; - Доля преподавателей имеющих высшую и первую квалификационную категорию; - Доля преподавателей участвующих в конкурсах профессионального мастерства, представляющих свой опыт работы на мероприятиях различного уровня; - Количество муниципальных этапов конкурсов и фестивалей различного уровня, проводимых на базе МБУ ДО ДМШ - Доля родителей (законных представителей), удовлетворенных условиями и качеством представленной образовательной услуги

<p>Основания для разработки программы</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Конституция РФ (принята всенародным голосованием 12.12.1993) (с учетом поправок, внесенных Законами РФ о поправках к Конституции РФ); - Конвенция о правах ребёнка (принята резолюцией 44/25 Генеральной Ассамблеи ООН от 20.11.1989г.); - Указ Президента РФ от 19.12.2012 № 1666 «О Стратегии государственной национальной политики Российской Федерации на период до 2025 года»; - Указ Президента РФ от 24.12.2014 № 808 «Об утверждении основ государственной культурной политики»; - Указ Президента РФ от 07.05.2018 № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года»; - Основы законодательства Российской Федерации «О культуре» (утв. ВС РФ 09.10.1992 № 3612-1); - Федеральный закон от 24.07.1998 № 124-ФЗ «Об основных гарантиях прав ребенка в Российской Федерации»; - Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» от 29.12.2012 № 273-ФЗ; - Распоряжение Правительства РФ от 04.09.2014 № 1726-р «Об утверждении Концепции развития дополнительного образования детей»; - Распоряжение Правительства РФ от 29.05.2015 № 996-р «Об утверждении Стратегии развития воспитания в Российской Федерации на период до 2025 года»; - Распоряжение Правительства РФ от 29.02.2016 № 326-р «Об утверждении Стратегии государственной политики на период до 2030 года»; - Распоряжение Правительства Российской Федерации от 11.06.2019 № 1259-р «Об утверждении плана мероприятий по реализации в 2019-2021 годах Стратегии государственной культурной политики на период до 2030 года»; - Национальный проект «Образование», утверждённый президиумом Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам (протокол от 24.12.2018 № 16); - Национальный проект «Культура», утверждённый президиумом Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам (протокол от 24.12.2018 № 16); - Приказ Министерства просвещения Российской Федерации от 09.11.2018 № 196 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным общеобразовательным программам»; - «Программа развития системы российского музыкального образования на период с 2015 по 2020 годы» (утв. Минкультуры России 29.12.2014); - План мероприятий («дорожная карта») по перспективному развитию детских школ искусств по видам на 2018-2022 годы (утв. Минкультуры 24.01.2018); - Распоряжение Министерства просвещения России от 20.06.2019 № Р-63 «Об утверждении ведомственной целевой программы «Развитие дополнительного образования, выявление и поддержка лиц, проявивших выдающиеся способности»; - Устав МБУ ДО ДМШ.
---	--

Система организации контроля за выполнением программы	<ul style="list-style-type: none">- Анализ результативности внедрения Программы и экспертиза реализации плана мероприятий на основе мониторинга.- Обсуждение результатов анализа на общем собрании трудового коллектива МБУ ДО ДМШ.- Ежегодный открытый информационно-аналитический доклад, на педагогическом совете МБУ ДО ДМШ в котором отражаются промежуточные результаты реализации Программы.
---	---

ПАСПОРТ УЧРЕЖДЕНИЯ

Полное наименование учреждения	Муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования «Детская музыкальная школа» Муниципального образования Кандалакшский район
Сокращенное наименование учреждения	МБУ ДО ДМШ
Основные виды учреждения	Дополнительное образование детей и взрослых
Перечень оказываемых работ (услуг)	Обучение по дополнительным предпрофессиональным и общеразвивающим образовательным программам
Режим работы	понедельник – пятница с 09 до 20 часов; суббота с 11 до 18 часов
Юридический адрес:	184040 Мурманская обл., г. Кандалакша, ул. Первомайская дом 34
Фактический адрес (при наличии нескольких адресов указываются все)	184040 Мурманская обл., г. Кандалакша, ул. Первомайская дом 34
Телефон	8 (815-33) 9-25-09
ИНН	5102050465
КПП	510201001
ОГРН	1025100538297
Адрес электронной почты	kanda-music-@mail.ru
Адрес сайта	http://kanda-music-1.ucoz.ru
Фамилия, имя, отчество руководителя	Стрелкова Ольга Станиславовна

АНАЛИЗ ТЕКУЩЕГО СОСТОЯНИЯ И ДЕЯТЕЛЬНОСТИ УЧРЕЖДЕНИЯ

Основной предмет деятельности ДМШ - реализация дополнительных предпрофессиональных и общеразвивающих образовательных программ в области музыкального искусства. Создание условий для профессионального музыкального образования, эстетического и духовно-нравственного воспитания детей, заинтересованной в общении с искусством молодежи. Выявление одаренных детей и подготовка их к возможному продолжению образования в области искусства в средних и высших учебных заведениях соответствующего профиля.

В ДМШ ведется обучение по следующим программам:

- ДПОП «Фортепиано», «Струнные инструменты», «Народные инструменты»: срок обучения 8 лет, принимаются дети в возрасте от 6,6 до 9 лет.

- ДПОП «Народные инструменты» срок обучения 5 лет, принимаются дети в возрасте от 10 до 12 лет.

- ДОП в области музыкального искусства по видам инструментов «Фортепиано», «Скрипка», «Гитара», «Домра», «Баян», «Аккордеон» - срок обучения 7(8) лет.

Анализ контингента обучающихся на 01.01.2020г.

Образовательные программы	число обучающихся по предпрофессиональным программам	из них в выпускных классах	число обучающихся по всем общеразвивающим программам	из них в выпускных классах	сохранность контингента (сколько детей было набрано по всем программам / сколько из них доучились до выпускного класса из этого набора)	число детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей
1	2	3	4	5	7	8
Фортепиано	123	-	Музыкального искусства всего 55	34	12/22	
Скрипка	13	-		0/2		
Виолончель						
Баян	4	-		0/1		
Аккордеон	3	-		-		
Домра	6	-		0/2		
Балалайка						
Гитара	55	-		0/3		
Всего по всем разделам	205	-	55	34	40/17	3

Всего обучающихся по всем программам - 260, из них 4 учащихся с ОВЗ.

Основными формами учебного процесса являются мелкогрупповые, групповые и индивидуальные занятия. Выпускники школы, прошедшие все этапы подготовки и успешно сдавшие экзамены, получают свидетельства об окончании школы в установленном порядке.

Динамика качества обученности обучающихся за 5 лет

Статистика показателей за 2016–2020 годы

№ п/п	Параметры статистики	2016–2017 учебный год	2017–2018 учебный год	2018–2019 учебный год	2019–2020 учебный год	2020 год
1	Количество детей, обучавшихся на конец учебного года	259	259	261	261	260
2.	Количество выпускников	31	31	18	24	12

Процент освоения обучающимися образовательных программ составил 100%.

Качественная успеваемость 87 % (количество обучающихся на «4» и «5») Степень обученности 74 %, оптимальный уровень, средний балл выше 4, что говорит о достаточно хорошем уровне подготовки учащихся. Неуспевающих – нет.

В 2019 году 1 человек поступил в профильное учебное заведение

В 2019 г. были назначены стипендии Главы администрации муниципального образования Кандалакшский район в номинации «За успехи в области культуры и искусств» следующим учащимся: Баранову Егору, Кузнецову Илье.

В общем итоговом рейтинге образовательных учреждений г. Кандалакши и Кандалакшского района среди 8 учреждений ДМШ занимает 3 место. Процент удовлетворенности потребителей образовательных услуг - 96,51%.

Уровень подготовленности обучающихся самый высокий среди всех учреждений дополнительного образования. Многие респонденты высказались о том, что их полностью устраивают качество и объем оказываемых услуг и дали высокую оценку работе персонала и учреждению.

Ежегодно в ДМШ проводится до 60 различных мероприятий.

Это вокально-инструментальный фестиваль «Мы играем, сочиняем и поём», где учащиеся показывают своё мастерство в подборе мелодий с аккомпанементом, сочинении пьес, игре произведений в эстрадных ритмах и пении с аккомпанементом. Рождественские концерты, классные часы-концерты, лекторий «Музыкальная гостиная». Лекции – концерты в рамках проекта «Филармония школьника» для учащихся

общеобразовательных школ города, тематические концерты. Учебный год традиционно завершают классные родительские собрания с концертами обучающихся, творческие отчеты классов.

Творческие коллективы ДМШ, ансамбль «Забава», преподаватели-концертмейстеры, выступают на различных городских мероприятиях, конкурсах педагогического мастерства. Преподаватели и обучающиеся активно пропагандируют классическую и народную музыку, участвуют в социально значимых и музыкальных проектах, принимают участие в культурно-массовых мероприятиях.

Проекты, реализуемые в ДМШ:

- «Юные мастера театра»
- Музыкально-образовательный проект «Филармония школьника».
- Проект «Музыкальная гостиная». Тема: «Человек. События. Время»
- Проект «Рождественская гостиная»

Наши социальные партнёры: Детские сады № 12,14,15,16,19,20,24,48,52,53,63, образовательные школы № 1,2,10,13,19, ГОБОУ Кандалакшская коррекционная школа-интернат, детско-юношеский центр «Ровесник» им. С.А. Крыловой, «Детская деревня – SOS», ГКЦ «Нива».

КАДРОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

В школе сформировался сплоченный творческий коллектив, успешно решающий задачи по музыкально - эстетическому образованию и воспитанию учащихся.

Всего в учреждении работает 25 сотрудника:

- 1 руководящий работник,
- 18 преподавателей и концертмейстеров (2 совместителя),
- 3 специалиста,
- 3 работника учебно-вспомогательного персонала.

Из 19 преподавателей:

- 9 высшее профессиональное образование,
- 9 среднее специальное профессиональное образование.
- 15 высшую квалификационную категорию,
- 2 первую квалификационной категорией,
- 1 соответствуют занимаемой должности,

Преподаватели школы постоянно повышают свой профессиональный уровень на курсах повышения квалификации, семинарах-практикумах, мастер-классах, через различные формы самообразования.

МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧРЕЖДЕНИЯ

МБУ ДО ДМШ, расположено в здании Администрации г. Кандалакша. Занимает 1,2 этаж, общая площадь помещений 821,30 кв.м. Учреждение подключено к сети Интернет, имеет собственный сайт. Для ведения образовательного процесса имеется 19 учебных кабинета, оснащённых музыкальными инструментами и необходимым оборудованием. 2 зала (концертный и малый зал), библиотека, 3 компьютера, микшерный пульт, 4 микрофона, оргтехника, мультимедийная установка.

Материально-техническая база стабильна, но требует постепенной модернизации, особенно это касается обновления парка музыкальных инструментов.

В ДМШ созданы условия для осуществления полноценного образовательного процесса по следующим показателям:

- материально-техническое оснащение кабинетов в соответствии с СанПин;
- обеспечение температурного режима в соответствии с СанПиН;
- наличие работающей системы холодного и горячего водоснабжения;
- наличие работающей системы канализации, а также оборудованных в соответствии с СанПиН туалетов;
- соответствие электропроводки здания современным требованиям безопасности.
- наличие оборудованных аварийных выходов, необходимого количества
- средств пожаротушения; подъездных путей к зданию, отвечающих всем требованиям пожарной безопасности.
- созданы условия, гарантирующие охрану и укрепление здоровья обучающихся и воспитанников ОУ, а также безопасные условия труда для всех категорий работников.

Все работники ДМШ, включая администрацию, педагогический состав, технических работников, соблюдают обязательные правила по ОТ и ПБ, ГО и ЧС

Администрация школы и все работники периодически проходят обучение по ОТ и ПБ, ГО и ЧС.

С работниками систематически проводятся инструктажи по ТБ, ПБ, ГО и ЧС, производственной санитарии и другим правилам ОТ.

Медицинские осмотры работники ОУ проходят всегда в установленные сроки.

Во время образовательного процесса организована охрана жизни и здоровья обучающихся, ведется определенная целенаправленная работа по антитеррористической защищенности детей.

НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ УЧРЕЖДЕНИЯ

Учебная деятельность образовательного учреждения:

2019 год

1.	Численность/удельный вес численности учащихся, занимающихся учебно-исследовательской, проектной деятельностью, в общей численности учащихся	30 чел. 11%
2.	Численность/удельный вес численности учащихся, принявших участие в массовых мероприятиях (конкурсы, фестивали, конференции), в общей численности учащихся, в том числе:	235 чел. 90%
3.	На муниципальном уровне	235 чел. 90%
4.	На региональном уровне	94 чел. 36%
5.	На федеральном уровне	11 чел. 4%
6.	На международном уровне	38 чел. 15%
7.	Численность/удельный вес численности учащихся – победителей и призеров массовых мероприятий (конкурсы, фестивали, конференции), в общей численности учащихся, в том числе:	187 чел. 71%
8.	На муниципальном уровне	187 чел. 71%
9.	На региональном уровне	71 чел. 27%
10.	На федеральном уровне	11 чел. 4%
11.	На международном уровне	37 чел. 14%
12.	Численность/удельный вес численности учащихся, участвующих в образовательных и социальных проектах, в общей численности учащихся, в том числе:	108 чел. 41%
13.	Муниципального уровня	108 чел. 41%
14.	Регионального уровня	4 чел. 1%
15.	Количество массовых мероприятий, проведенных образовательной организацией, в том числе:	36

В МБУ ДО ДМШ осуществляется инклюзивное обучение детей с ограниченными возможностями здоровья, позволяющее развивать их коммуникативные навыки в общении со сверстниками, раскрывать внутренний потенциал, включать их в активную творческую жизнь и адаптацию к будущей самостоятельной жизни в обществе:

- фестиваль художественного творчества для людей с ОВЗ «Мне через сердце виден мир»;
- фестиваль для детей с ОВЗ «Кораблик надежды»;
- благотворительный концерт «День доброты».

Методическая и научно-исследовательская деятельность:

Общая характеристика:

Методическая работа в школе является одним из приоритетных направлений педагогической деятельности.

В текущем году школа работает над единой методической темой учреждения «Психолого-педагогическое сопровождение одаренных детей как условие реализации дополнительных предпрофессиональных общеобразовательных программ».

Тема ориентирована на повышение творческого потенциала учителя и обучающихся, интенсификацию учебно-воспитательного процесса и мотивацию обучения школьников.

Цель методической работы: создания социально-психологических условий для успешного обучения, воспитания, развития, социализации и адаптации ребенка.

Методическая работа проводится в системе и направлена на повышение качества знаний, развитие познавательных и творческих способностей каждого ученика и учителя. Внедряются в образовательный процесс инновационные педагогические технологии. Консультации, беседы с преподавателями, разработка и внедрение в практику методических рекомендаций для преподавателей оказывали корректирующую помощь. Повышается профессиональный уровень педагогического коллектива. Возрастает творческая активность преподавателей.

	Количество публикаций, подготовленных педагогическими работниками МБУ ДО ДМШ:	
1.	За 3 года	36
2.	За 2019 год	18

Участие обучающихся в творческих конкурсах за 2019 г. учебный год – 90%.

Проводимая в школе работа, направленная на повышение качества и уровня образования, приводит к устойчивым положительным результатам, что подтверждается многочисленными победами учащихся в конкурсах высокого уровня, на которых каждый год они успешно заявляют о себе.

Всего наши воспитанники приняли участие в 31 муниципальном, региональном, всероссийских и международных конкурсах. Следует отметить стабильное количество учащихся, принявших участие в конкурсах различного уровня и завоевавших призовые места и дипломы.

Воспитательная деятельность образовательного учреждения:

Целью воспитательной работы Учреждения является формирование личности, успешно социализирующейся в условиях современного общества, создание условий, способствующих развитию интеллектуальных, творческих, личностных качеств обучающихся, их социализации и адаптации в обществе на основе индивидуального подхода в рамках воспитательной системы школы.

В соответствии с этой целью реализуются следующие задачи:

1. Разностороннее развитие творческих способностей детей.
2. Пропаганда музыкального искусства среди детей, молодежи, населения города.
3. Творческое сотрудничество с детскими и культурно - просветительскими учреждениями города, района, региона
4. Создание условий для развития личности на основе нравственных ценностей и исторического опыта России, направленного на формирование активных жизненных позиций, гражданского самосознания, воспитание любви к родному краю.
5. Создание условий для интеллектуального, нравственного и духовного развития детей.
6. Формирование у обучающихся межличностных отношений, толерантности, навыков самообразования.
7. Повышение социальной активности учащихся, их самостоятельности и ответственности в организации жизни детского коллектива и социума.
8. Формирование и развитие системы работы с родителями и общественностью.

Преподаватели школы проводят воспитательную работу с обучающимися своего класса и систематическую работу по формированию культурных традиций школы:

1. Концерт «Посвящение в Юные музыканты»;
2. Концерт-фестиваль в Кандалакшской КШИ «Мы вместе» в рамках акции «Декада SOS» под девизом «Оставайся на линии жизни!»;
3. Новогодняя музыкально-образовательная программа «Новогодний калейдоскоп»;

4. Проект «Музыкальная гостиная», посвящённый юбилейным датам со Дня рождения композиторов «Человек. События. Время. В. Гаврилин. Перезвоны судьбы»;
5. Концерты, посвященные государственным праздникам:
 - «Весенняя капель», концерт, посвящённый Международному женскому дню,
 - «Мамочка моя», концерт посвящённый дню Матери,
 - «День мужества и славы», концерт посвящённый дню Защитника отечества;
6. Отчётные концерты школы («Победная весна») и исполнительских отделений («Весенние наигрыши», «Хоровое крещендо», «Мы играем и поём»), сольные концерты классов, концерты в рамках акции «Неделя музыки» в ДООУ»;
7. Музыкально-образовательные программы для общеобразовательных школ в рамках проекта «Филармония школьника»: «Путешествие по Северным просторам», «Кино и музыка»;
8. Музыкально-образовательная программа «Я вхожу в мир искусства» «Маленькие секреты большого конкурса», Фестиваль исследовательских и творческих работ по музыкальной литературе в рамках проекта, посвященного XVI Международному конкурсу имени П.И.Чайковского;
9. Муниципальные мероприятия в рамках сотрудничества с православным приходом и образовательными учреждениями («Рождественский концерт», «Пасхальный концерт»).
Профилактическая работа по предупреждению асоциального поведения обучающихся.

В Учреждении нет учащихся, употребляющих наркотики, нет серьезных нарушений школьной дисциплины, нет учащихся, состоящих на учете в комиссии по делам несовершеннолетних.

В рамках Правового Месячника проведены следующие мероприятия:

- беседа и просмотр видеофильма «Правовая грамотность в области труда, занятости и образования» с целью ознакомить обучающихся с основными правами и обязанностями;
 - классные собрания по темам: «Твое поведение – твоя безопасность», «Умей дружить».
- Были проанализированы распространённые опасные жизненные ситуации, и пути их решения.

Для формирования у учащихся духовно-нравственных и семейных ценностей, позитивной жизненной позиции, проведены следующие мероприятия:

1. В рамках городского Родительского Лектория «Правильные детско – родительские отношения – залог успеха вашего ребёнка»:
 - Фестиваль «Мы играем и поём».
2. В рамках межведомственной профилактической акции «ПАПин Апрель - 2019»:

- Сочинение на тему «Мой папа самый лучший»
- Фотовыставка «Знакомьтесь, мой ПАПА!»
- Фестиваль-конкурс по учебному предмету ОКФ – «Папам посвящается»
- Фестиваль «Весенние напевы».

SWOT- АНАЛИЗ

Сильными сторонами деятельности учреждения являются:

- наличие высококвалифицированных кадров (из 18 педагогических работников 14 преподавателей имеют высшую категорию, 3 - первую категорию, 1 преподаватель аттестован на соответствие занимаемой должности). Приток в школу молодых кадров. За последние 5 лет – 3 новых преподавателя, 1 из них молодой специалист.
- положительные результаты по созданию комфортных условий обучения в ДМШ. Удобное местоположение школы, наличие концертного зала. Наличие в штатном расписании учреждения должности «настройщик музыкальных инструментов»
- использование возможностей интернет - технологий (сайт МБУ ДО ДМШ, сервер)
- сотрудничество с организациями-партнёрами, что позволяет значительно расширить социокультурное пространство, объединить усилия в решении проблем позитивной социализации учащихся. Обеспечить духовно-нравственного воспитание, увеличить охват детей мероприятиями, предоставить обучающимся возможность выбора разнообразных форм участия и демонстрации творческих достижений.
- создание здорового психологического климата, атмосферы творчества, взаимоподдержки, командного духа в решении поставленных задач (семинары для педагогических работников, слушатели школы резерва, партнёрский стиль отношений)
- стабильно высокий уровень достижений учащихся и педагогических работников МБУ ДО ДМШ
- качественные изменения в квалификационном уровне педагогического состава ДМШ.
- уровень освоения преподавателями проектной культуры (успешно реализуются проекты разных направленностей)

Слабые стороны деятельности учреждения:

- недостаточное обновление музыкальных инструментов, учебного оборудования, библиотечного фонда;
- ограниченное число учебных кабинетов для проведения музыкальных занятий;
- отсутствие отлаженной системной работы с привлечением молодых педагогических кадров;
- отсутствие единой локальной сети Интернет.

Возможности, «точки роста»:

- обновление и совершенствование дополнительных образовательных программ с учётом модернизации и развития образовательных технологий (нотное и методическое обеспечения и т.д.).

- перспектива развития кадрового потенциала;
- расширение информационно-рекламной деятельности учреждения;
- возможность более широкого использования социокультурного пространства в реализации программ и проектов;
- системная работа по созданию комфортных и безопасных условий в ДМШ;
- дальнейшая разработка и внедрение эффективных форм работы с целью интеграции отделов в организации и проведении мероприятий;
- выявление лучших педагогических практик в учреждении и их популяризация;
- поддержка семейного воспитания и дальнейшая работа по включению родителей в воспитательно-образовательный процесс;
- подготовка и профессиональная ориентация на дальнейшую работу в МБУ ДО ДМШ, после окончания средних и высших музыкальных учреждений, собственных педагогических кадров. (реализация программы дополнительного образования детей для выпускников «Ранняя профессиональная ориентация»).

Реализация Программы призвана способствовать:

- наличию позитивных изменений в качестве образования, которые станут следствием внедрения новых образовательных программ, проектов, технологий, форм организации образовательного процесса, удовлетворяющих личностные и общие потребности;
- повышению конкурентоспособности учреждения в районе и городе;
- профессиональному росту педагогов;
- положительной динамике в процессе освоения и исследования педагогами специалистами и учащимися новых информационных технологий;
- расширению и углублению сферы влияния Детской музыкальной школы на образовательную и социокультурную ситуацию в районе;
- системности деятельности учреждения в обновлении, сохранении, использовании материально-технической базы и финансовых ресурсов.

Анализ деятельности учреждения и вышеперечисленные факты позволяют сделать вывод о готовности учреждения к переходу на новый этап развития, который позволит повысить конкурентоспособность учреждения в муниципальном образовании Кандалакшский район.

Механизмы управления рисками

№ п/п	Наименование риска	Ожидаемые последствия	Меры по предотвращению наступления риска	Меры реагирования при наличии признаков наступления риска
1.	Нестабильная социально-экономическая ситуация в стране, на рынке труда, инфляция, ухудшение социально-экономического положения семей обучающихся	Ухудшение финансирования Школы, отсутствие кадрового обеспечения, снижение контингента	Использование возможностей целевого обучения в ссузах и вузах; мониторинг потребительских приоритетов	Разработка образовательных программ в соответствии с потребностями целевой аудитории
2.	Недостаточное владение современными образовательными технологиями	Низкая мотивация к обучению, снижение контингента	Повышение квалификации и профессиональная переподготовка руководящих и педагогических работников	Внедрение современных образовательных технологий

КОНЦЕПЦИЯ РАЗВИТИЯ УЧРЕЖДЕНИЯ

Миссия учреждения

Оказание педагогической поддержки учащимся в осмыслении, проектировании и реализации их жизненной стратегии, ориентированной на успешную творческую деятельность.

Цель деятельности:

Повышение конкурентоспособности МБУ ДО ДМШ в условиях изменяющегося социального запроса и муниципального заказа посредством формирования в учреждении пространства устойчивого развития, способствующего раскрытию творческого потенциала и успешной социализации обучающихся.

Задачи, которые должны быть решены для достижения поставленной цели

Формирование позитивного имиджа МБУ ДО ДМШ.

Создание в учреждении благоприятных условий для самореализации и социализации обучающихся.

Разработка эффективных механизмов использования социокультурного пространства района и города в образовательно-воспитательной деятельности. Расширение сетевого взаимодействия.

Создание условий для обновления содержания и качества образования, удовлетворяющего современным требованиям личности, семьи, общества, государства.

Создание условий для совершенствования информационных ресурсов МБУ ДО ДМШ, в том числе интернет-технологий (совершенствование сайта учреждения).

Создание условий для совершенствования образовательно-воспитательной деятельности в МБУ ДО ДМШ

Разработка системы поэтапного обновления, использования и сохранения материально-технической базы Учреждения и его финансовых ресурсов для реализации различных направлений деятельности.

МЕХАНИЗМ И ПЛАН РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ

Задача 1

Обеспечение конкурентоспособности Школы:

- формирование позитивного имиджа МБУ ДО ДМШ;
- создание открытого, дружелюбного пространства и атмосферы, вдохновляющей творческую активность.

Задача 2

Разработка эффективных механизмов использования социокультурного пространства района и города в образовательно-воспитательной деятельности.

- расширение сетевого взаимодействия;
- увеличение количества участия в культурных мероприятиях муниципального и регионального уровней.

Задача 3

Создание условий для совершенствования информационных ресурсов МБУ ДО ДМШ, в том числе интернет-технологий (совершенствование сайта учреждения).

- обеспечение информационной открытости Школы;
- систематическое освещение деятельности Школы на официальном сайте и в социальных сетях.

Задача 4

Создание условий для совершенствования образовательно-воспитательной деятельности в МБУ ДО ДМШ

- мониторинг деятельности Школы;
- сотрудничество со средствами массовой информации;
- использование PR-технологий;
- создание эффективной системы повышения уровня профессионализма работников учреждения;
- участие преподавателей и концертмейстеров Школы в научно-практических и творческих мероприятиях (конкурсы профессионального мастерства, конференции, семинары, мастер-классы, и др.) различного уровня;
- повышение квалификации работников.

Задача 5

Разработка системы поэтапного обновления, использования и сохранения материально-технической базы МБУ ДО ДМШ и его финансовых ресурсов для реализации различных направлений деятельности.

- обновление материально-технической базы учреждения;
- приобретение компьютерной и цифровой техники;
- создание доступных условий для лиц с ОВЗ;
- обновление учебно-методического комплекса с учетом расширения спектра предоставляемых образовательных услуг;
- приобретение музыкальных инструментов, оборудования и учебных материалов для реализации предпрофессиональных и общеразвивающих программ.

ЦЕЛЕВЫЕ ИНДИКАТОРЫ И ПОКАЗАТЕЛИ ПРОГРАММЫ

ИИндикаторы, показатели	Год					
	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Количество реализуемых дополнительных предпрофессиональных общеобразовательных программ в области искусств.	4	4	4	4	4	4
Доля детей, ставших победителями и призерами региональных, всероссийских и международных мероприятий;	не менее 20%	не менее 22%	не менее 30%	не менее 35%	не менее 35%	не менее 37%
Сохранность контингента.	260	260	260	260	260	260
Доля учащихся осваивающих дополнительные предпрофессиональные общеобразовательные программы.	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Количество муниципальных этапов конкурсов и фестивалей различного уровня, проводимых на базе МБУ ДО ДМШ.	не менее 3	не менее 3	не менее 3	не менее 4	не менее 4	не менее 4
Доля преподавателей имеющих высшую и первую квалификационную категорию;	90%	90%	90%	100%	100%	100%
Доля преподавателей участвующих в конкурсах профессионального мастерства, представляющих свой опыт работы на мероприятиях различного уровня.	50%	50%	60%	60%	62%	65%
Доля родителей (законных представителей), удовлетворенных условиями и качеством представленной образовательной услуги	не менее 80%	не менее 85%	не менее 90%	не менее 92%	не менее 93%	не менее 95%

ФИНАНСОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ И ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ ПРОГРАММЫ

№ п/п	Наименование результата и источник финансирования	Объем финансового обеспечения по годам реализации (тыс. рублей)				Всего (тыс. рублей)
		2021	2022	2023	2024	
1.	Приобретение музыкальных инструментов, оборудования, учебных материалов В рамках НП «Культура»					2 315 640,00
	<i>Источник финансирования:</i> - федеральный бюджет	1 644 120,00	-	-	-	
	- региональный бюджет	671 520,00	-	-	-	
	- муниципальный бюджет	0,00	-	-	-	
2.	Установка пластиковых окон в учебные классы	-				165 000,00
	<i>Источник финансирования:</i> внебюджетные средства	75 000,00	90 000,00	0,00	0,00	
3.	Приобретение сувенирной и подарочной продукции для участников конкурсов, концертных мероприятий в учреждении					54 000,00
	<i>Источник финансирования:</i> муниципальный бюджет	10 000,00	12 000,00	15 000,00	17 000,00	
4.	Комплектование библиотечного фонда					83 000,00
	<i>Источник финансирования:</i> внебюджетные средства	-	20 000,00	28 000,00	35 000,00	
5.	Приобретение мебели для учебных кабинетов					140 000,00
	<i>Источник финансирования:</i> внебюджетные средства	-	50 000,00	-	90 000,00	
6.	Курсовая подготовка педагогических работников					420 000,00
	<i>Источник финансирования:</i> муниципальный бюджет	100 000,00	120 000,00	100 000,00	100 000,00	
7.	Ежегодные мероприятия, по обслуживанию помещений в соответствии с требованиями СанПиН, Террористической защищенностью, Пожарной безопасностью образовательной организации					1 000 000,00
	<i>Источник финансирования:</i> муниципальный бюджет	200 000,00	220 000,00	230 000,00	250 000,00	

8.	Привлечение молодых специалистов (Стимулирующая выплата в размере 20% к должностному окладу молодому специалисту ежемесячно в течение 3–х лет, Единовременная выплата в размере 6 должностных окладов при трудоустройстве молодого специалиста на работу.)			-	-	575 000,00
	<i>Источник финансирования: муниципальный бюджет</i>	-	275 000,00	-	300 000,00	
ИТОГО:		2 700 640,00	787 000,00	373 000,00	792 000,00	4 652 640,00
<i>Федеральный, региональный, муниципальный бюджеты</i>		2 625 640,00	627 000,00	345 000,00	667 000,00	2 627 279,00
<i>Поступления от приносящей доход деятельности</i>		75 000,00	160 000,00	28 000,00	125 000,00	388 000,00

**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**

СВЕДЕНИЯ О СЕРТИФИКАТЕ ЭП

Сертификат 638659264186898037567612618100491810558963417984

Владелец Стрелкова Ольга Станиславовна

Действителен с 06.12.2023 по 05.12.2024